



รายงานการประเมินตนเอง คณฯ เทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยมหิดล ประจำปี 2558



ตามเกณฑ์ Educational Criteria for Performance Excellence (EdPEx)

บทนำ

คณฯ เทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยมหิดล เป็นสถาบันการศึกษาแห่งแรกในประเทศไทย และในภูมิภาค อาเซียนที่ผลิตบัณฑิตในสาขาวิชาชีพเทคนิคการแพทย์ และรังสีเทคนิค ตลอดระยะเวลาเกือบ 60 ปีที่ผ่านมา คณฯ ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในฐานะสถาบันชั้นนำที่มีความเป็นเลิศทางการศึกษา การวิจัย และการบริการทางวิชาการและบริการสุขภาพ ภายใต้วิสัยทัศน์ในการเป็น “สถาบันที่มุ่งสู่การเป็นอันดับ 1 ในสาขาวิชาชีพที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นในระดับสากลและยกระดับการศึกษาสุขภาพที่จัดตั้งให้แก่สังคม” โดยคณฯ มีผลลัพธ์เชิงประจักษ์ที่เป็นผลมาจากการบูรณาการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมาโดยตลอดภายใต้คุณสมบัติ 1) นวัตกรรมการจัดการศึกษาเพื่อสร้างบัณฑิตที่มีศักยภาพรอบด้าน (Well-rounded scholar) ที่มีเจตคติและจิตสำนึกในการขยายบัณฑิตทางวิชาชีพจากการที่รับอยู่ในโรงเรียนมาสู่การศึกษาและสร้างเสริมสุขภาพชุมชนและสังคม โดยมีคุณลักษณะที่เด่น คือ “Smart in Lab, Strong in Community” ซึ่งต้นแบบการพัฒนาศักยภาพของบัณฑิตในลักษณะนี้ ได้ถูกนำไปใช้ในการกำหนดเป็นคุณลักษณะของเทคนิคการแพทย์ในระดับอาเซียน ภายใต้ปฏิญญาฯ ที่ตัด 2013 (MAHIDOL Declaration 2013 ASEAN MEDICAL TECHNOLOGY EDUCATION) 2) ความเป็นเลิศทางการวิจัยในระดับสากล โดยเฉพาะอย่างยิ่งทางห้อง Data mining & Health informatics โดยนักวิจัยของคณฯ สามารถผลิตผลงานวิจัยที่มีมูลค่าทางการวิจัยและนักเรียนของมหาวิทยาลัยชั้นนำระดับโลก และเป็นรากฐานที่สำคัญในการขยายผลไปสู่การนำเสนอ Big data (ข้อมูลขนาดใหญ่) มาใช้ประโยชน์ 3) นวัตกรรมการบูรณาการความแข็งแกร่งของการบริการทางวิชาชีพสู่บริบทการสร้างเสริมสุขภาพเชิงรุก โดยอาศัยฐานคิดการท้าให้ “สุขภาพดีเป็นเรื่องที่จับต้องได้สำหรับทุกคน...สุขภาพดีสามารถอพีทีจังหวัดตัวเองให้ตั้งแต่ระดับโภคภารต์สู่ภูมิภาค” 4) การบริการสุขภาพชุมชนและการสร้างเสริมสุขภาพให้แก่หน่วยงานและชุมชนต่างๆ ทั่วกรุงเทพฯ และปริมณฑล 5) ความเป็นผู้นำในการยกระดับมาตรฐานงานทางวิชาชีพ โดยเป็นแม่ข่ายการประเมินคุณภาพทางห้องปฏิบัติการโดยองค์กรภายนอก (External Quality Assessment Scheme; EQAs) ให้แก่ห้องปฏิบัติการทางเทคนิคการแพทย์ทั่วทั้งประเทศไทยและบางส่วนในภูมิภาคอาเซียนเป็นจำนวนกว่า 1,850 แห่ง และ 6) การบริหารจัดการที่อ่อนน้อมเป็นหมายการเป็น Green and Healthy Organization/Community ที่มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อม เป็นอาทิ

อีสาน ปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญของการนำพาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศได้อย่างยั่งยืนนั้น เป็นผลมาจากการร่วมมือร่วมใจของทีมผู้บริหารคณฯ คณาจารย์ และบุคลากรจำนวน 235 ท่าน ที่มุ่งมั่น ทุ่มเททำงานอย่างหนักด้วยกันมาโดยตลอด ซึ่งเป็นการยืนยันให้เป็นอย่างที่นิยมรับรองของคุณภาพของคณฯ ที่ว่า “การมุ่งสู่ความสำเร็จขององค์กรด้วยสมรรถนะและพลังผูกพันอันที่ครอบครัว” ซึ่งทางคณฯ ขอขอบพระคุณทุกท่านที่มีส่วนร่วมให้การ

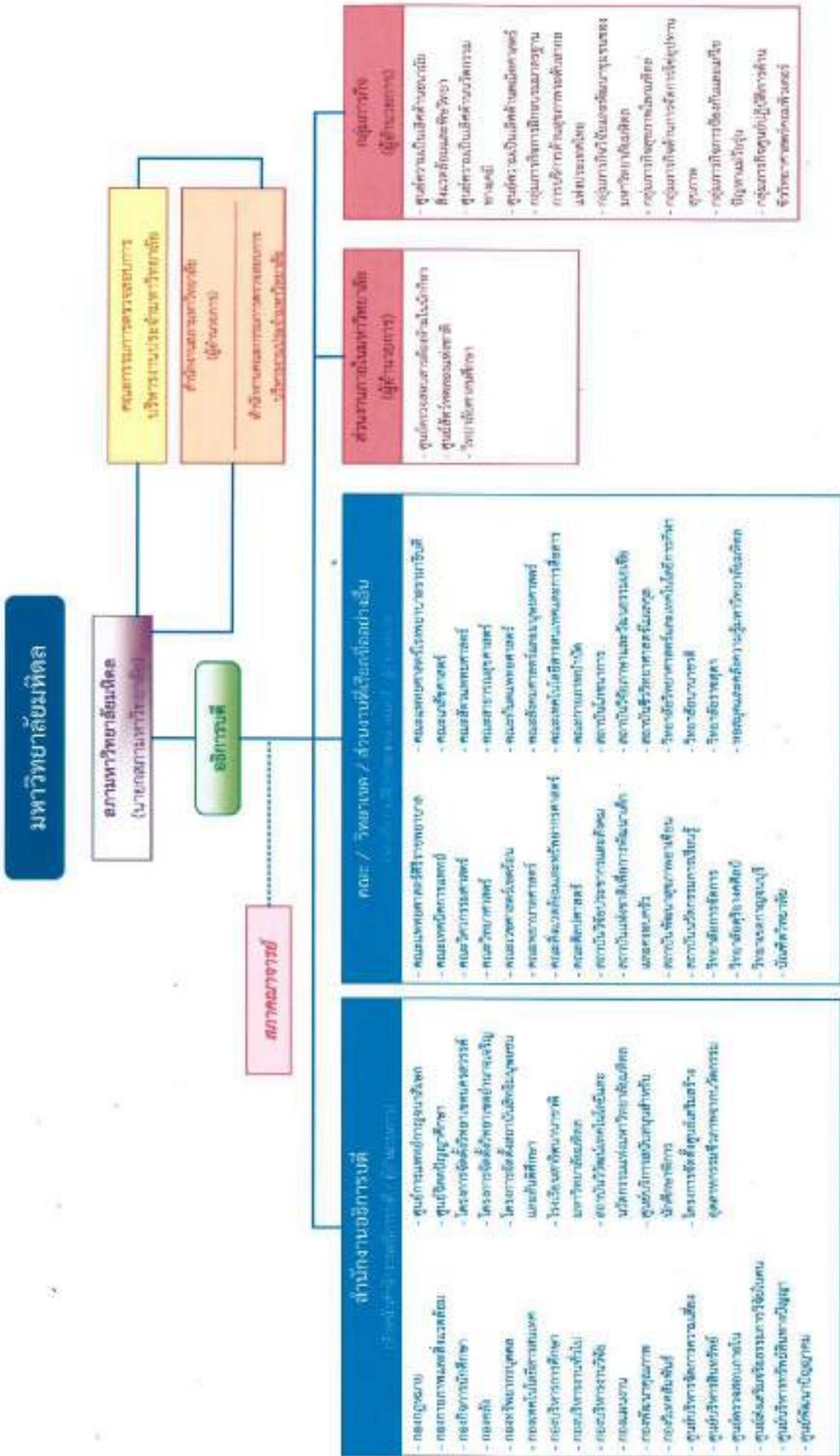
ดำเนินงานตามพันธกิจทั่วๆ ของมหาวิทยาลัยสู่ส่วนไปด้วยตัวเองนั้น เพื่อเป็นการแสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินการที่ได้เด่นในรอบปีที่ผ่านมา หากคณาฯ จึงได้จัดทำรายงานการประเมินตนเองประจำปี 2558 ฉบับนี้ขึ้นเพื่อรายงานต่อ
มหาวิทยาลัยมหิดลต่อไป

(ศาสตราจารย์ ดร.กิตติปงค์ อุตรากูล ณ อุบลฯ)

คณบดีคณะเทคโนโลยีการแพทย์ มหาวิทยาลัยมหิดล

ໂຄຣອົງສັນ្តິການບໍານິຫາຮາຊາດ

卷之三



คณนาเทคโนโลยีและการแพทย์

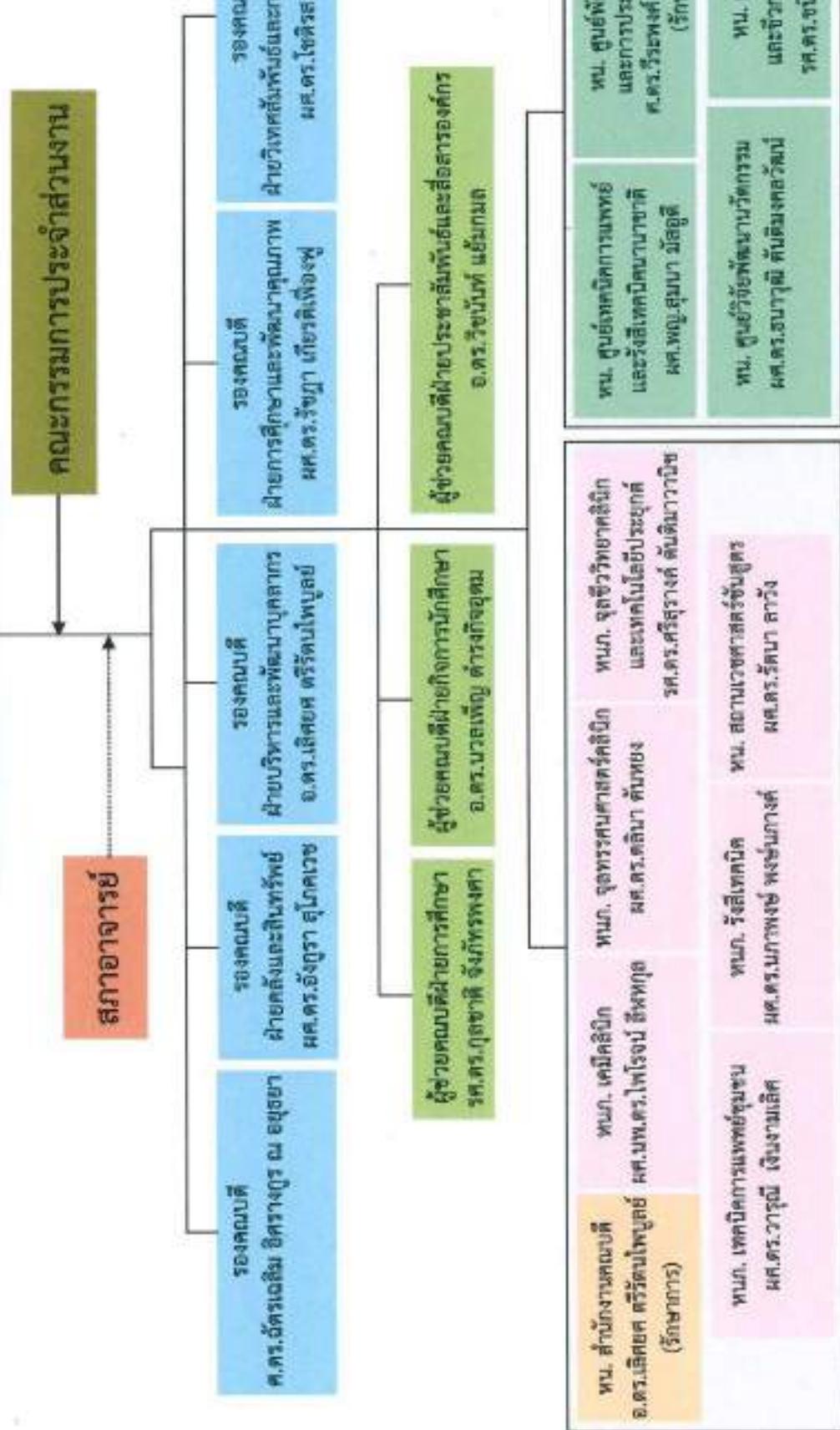
ศูนย์การนวัตกรรมเชิงบวก

สาขาวิชาที่จะสอนบังคับ	ภาควิชาเคมีคลินิก	สาขาวิชาศาสตร์ชั้นสูตร	ศูนย์เทคโนโลยีการแพทย์ แม่รังสีเทคนิคในการช่วยเหลือผู้ป่วย	ศูนย์พัฒนานาชาติรัฐฯ โครงการประกันผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์เพื่อคนไทย	ศูนย์วิจัยพัฒนาบุคลากรร่วม	ศูนย์เหมือนข้อมูล แหล่งข้อมูลทางการแพทย์สำนักงานเขต
<p>สาขาวิชาภาษาไทย</p> <ul style="list-style-type: none">- ภาษาพูดภาษาไทย- แสงการบริหารพัฒนาทรัพยากร- งานบริหารจัดการห้อง- งานการศึกษา- งานศิลปะและหัตถศิลป์- งานประชาสัมพันธ์ วิเทศสัมพันธ์- และกิจกรรมพิเศษ	<p>ภาควิชาเคมีคลินิก</p> <ul style="list-style-type: none">- ภาควิชาสร้างสีแพทย์นิค	<p>สาขาวิชาศาสตร์ชั้นสูตร</p> <ul style="list-style-type: none">- สถาบันวิชาชีวศาสตร์- สถาบันวิทยาศาสตร์ชั้นสูตร	<p>ศูนย์เทคโนโลยีการแพทย์ แม่รังสีเทคนิคในการช่วยเหลือผู้ป่วย</p> <ul style="list-style-type: none">- ศูนย์พัฒนานาชาติรัฐฯ โครงการประกันผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์เพื่อคนไทย	<p>ศูนย์พัฒนานาชาติรัฐฯ โครงการประกันผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์เพื่อคนไทย</p> <ul style="list-style-type: none">- ศูนย์พัฒนานาชาติรัฐฯ โครงการประกันผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์เพื่อคนไทย	<p>ภาควิชา</p> <ul style="list-style-type: none">- ภาควิชา	<p>ศูนย์เหมือนข้อมูล แหล่งข้อมูลทางการแพทย์สำนักงานเขต</p> <ul style="list-style-type: none">- ศูนย์วิจัยพัฒนาบุคลากรร่วม

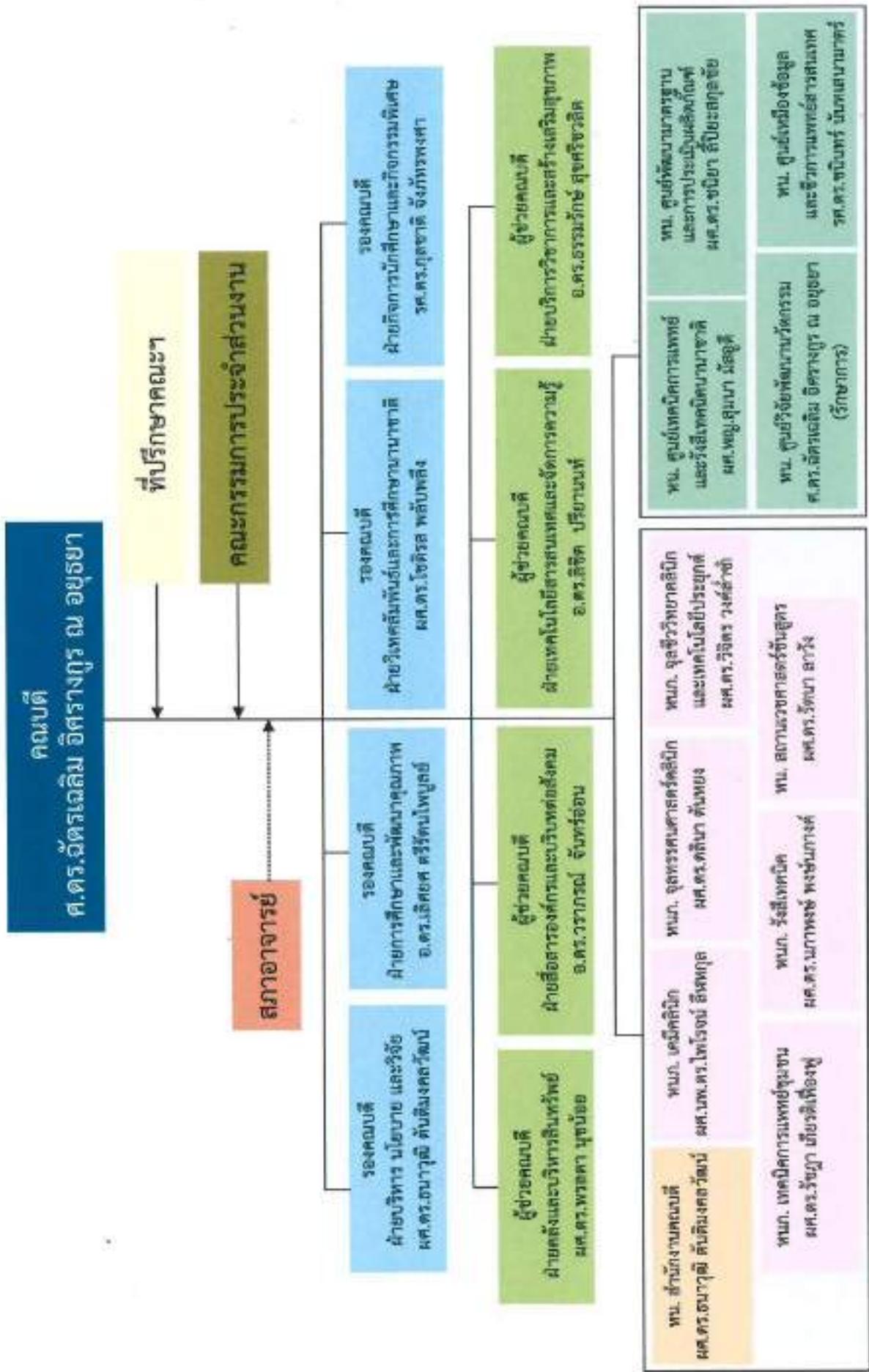
ຄມບົດ
ຕະກີ. ວິໄລພອງຕໍ່ປັບປຸງສາຫຼືກົດ

ສກາອາຈານຍໍ

ຄວາມການປະຕິບັດ



ກາທີ 3 ແນວດກົດການປະຕິບັດຈາກຄວາມການປະຕິບັດທີ່ມາວິທາຍາຕືບພິທຸລະ (ວາຮະການບົບເຮົາ ສ.ຕ.54-ກ.ຕ.58)



ภาพที่ 4 แผนภูมิการบริหารงานคณบดีศึกษาและพัฒนา มหาวิทยาลัยมหิดล (วาระการบริหาร ส.ศ.58-ปัจจุบัน)

สารบัญ

	หน้า
บทนำ	
อภิธานศัพท์	๗-๘
สารบัญภาพ	๙-๑
สารบัญตาราง	๒-๓
โครงสร้างองค์กร	๑/OP
หมวด ๑ การนำองค์กร	๑
1.1 การนำองค์กรโดยผู้นำระดับสูง	๑
1.2 การกำกับดูแลและความรับผิดชอบต่อสังคม	๕
หมวด ๒ การวางแผนเชิงกลยุทธ์	๘
2.1 การจัดทำกลยุทธ์	๘
2.2 การนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ	๑๔
หมวด ๓ การมุ่งเน้นลูกค้า	๑๘
3.1 เสียงของลูกค้า	๑๘
3.2 ความผูกพันของลูกค้า	๒๑
หมวด ๔ การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้	๒๗
4.1 การวัด การวิเคราะห์ และปรับปรุงผลการดำเนินการขององค์กร	๒๗
4.2 การจัดการความรู้ สารสนเทศ และเทคโนโลยีสารสนเทศ	๓๔
หมวด ๕ การมุ่งเน้นบุคลากร	๓๗
5.1 สภาพแวดล้อมด้านบุคลากร	๓๗
5.2 ความผูกพันของบุคลากร	๔๐
หมวด ๖ การมุ่งเน้นระบบปฏิบัติการ	๔๔
6.1 กระบวนการทำงาน	๔๔
6.2 ประสิทธิผลการปฏิบัติการ	๕๘
หมวด ๗ ผลลัพธ์	๖๒
7.1 ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และกระบวนการ	๖๒
7.2 ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า	๗๙
7.3 ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นบุคลากร	๘๕
7.4 ผลลัพธ์ด้านการนำองค์กร	๘๘
7.5 ผลลัพธ์ด้านงานประมาณ การเงิน และตลาด	๙๕

อภิธานศัพท์

กส.	คณะกรรมการประจำสำนักงาน
กก.ป.ตรี	คณะกรรมการการศึกษาระดับปริญญาตรี
กก.บัญชีศึกษา	คณะกรรมการบัญชีศึกษา
คณฯ	คณฑ์ที่มีบทบาทในการสอนและวิจัย
งานยุทธศาสตร์ฯ	งานยุทธศาสตร์และการบริหารพัฒนาทรัพยากร
นร.ม.ปลดปล่อย	นักเรียนมัธยมปลาย
นศ.	นักศึกษา
ป.ตรี	ปริญญาตรี
ป.โท	ปริญญาโท
ป.เอก	ปริญญาเอก
ป.ท./Ph.D.	ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต
ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริการ/ผช.คณบดีฝ่ายบริการฯ	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริการวิชาการและบริการสนับสนุนภาคภูมิ
ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย IT & KM	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและการจัดการความรู้
ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายคลังฯ	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายคลังและบริหารสินทรัพย์
ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายสื่อสารองค์กรฯ	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายสื่อสารองค์กรและบริหารห้องคุณภาพ
รองคณบดีฝ่ายการศึกษา	รองคณบดีฝ่ายการศึกษาและพัฒนาคุณภาพ
รองคณบดีฝ่ายกิจการ นศ.ฯ	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและกิจกรรมพิเศษ
รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ	รองคณบดีฝ่ายบริหารนโยบายและวิจัย
รองคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ฯ	รองคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์และกิจกรรมพิเศษ
รังสีฯ/RT	รังสีเทคนิค
วท.บ./B.Sc.	วิทยาศาสตรบัณฑิต
วท.ม./M.Sc.	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต
ศูนย์MTRTภาษาชาติ	ศูนย์เทคโนโลยีการแพทย์และรังสีเทคนิคภาษาชาติ
ศูนย์มาตรฐานฯ	ศูนย์พัฒนามาตรฐานและการประเมินผลกิจกรรมฯ
ศูนย์วิจัยฯ	ศูนย์วิจัยนวัตกรรม
ศูนย์เหมืองฯ	ศูนย์เหมืองข้อมูลและข่าวการแพทย์สาธารณสุข
ศกพ.	ศูนย์การแพทย์กาญจนวนิชเชก
สกอ.	สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย
สกอ.	สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

อภิธานศัพท์ (ต่อ)

สถาบันฯ	สถานวิชาการศรีขันสุจร
อมศ.	สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา
หน่วย IT	หน่วยเทคโนโลยีและสารสนเทศ
หน่วยพัฒนาบุคลากรฯ	หน่วยพัฒนาบุคลากรและการเจ้าหน้าที่
4+1	โครงการปริญญาตรี-โทเร่งรัด วิทยาศาสตรบัณฑิต (เทคนิคการแพทย์) และการจัดการห้ามพันธิค (การจัดการธุรกิจ)
Big Data	ช้อมูลขนาดใหญ่
DC	Distinctive Competency
EC	Emerging Competency
EQAS	โครงการประเมินคุณภาพการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการเทคนิคการแพทย์
Fast track	โครงการพิเศษวิถี
HIS	Hospital information system
HRD	Human resources development
HRM	Human resources management
JIF	Journal Impact Factor
LIS	Laboratory information system
MM	Master of Management
MT	เทคนิคการแพทย์
MTVS	รายวิชาเสริมศักยภาพด้านเทคนิคการลือหาแพทย์
PA	Performance agreement
ROI	Return on investment
SO	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic objective)
TQF	กรอบมาตรฐานคุณภาพระดับอุตสาหกรรมศึกษาดูงาน
VMV	Vision Mission Value
VOC	Voice of Customer
WRS	Well-Rounded Scholar

สารบัญภาพ

สารบัญภาพ (ต่อ)

ภาคที่	หน้า
7.1.1-8 พัฒนาระบบที่ภาครัฐฯ ให้ได้จากการเรียนรู้ในอุปทาน (เมธ. 4 ปีบัณฑิตฯ) หมายเหตุ: มีการนำร่องกระบวนการพัฒนาการเรียนการสอนไปยังการศึกษา 2557 และอยู่ระหว่างทางทุกฉบับรับปูรณา	66
7.1.1-9 ผลการประเมิน นศ.ไทยอุปถัมภ์	66
7.1.1-10 ผลลัพธ์ของกระบวนการพัฒนาศักยภาพดูแลและพัฒนาไปใช้ประโยชน์ (ก) ผลการติดตามคุณลักษณะเด่นที่พิจารณา ศักยภาพของเด็กนักเรียน (พพช.) ของตน, (ข) ผลการติดตามคุณลักษณะเด่นพิจารณาศักยภาพของเด็กนักเรียนของตน, ปีการศึกษา 2555 ที่เผยแพร่เมื่อเริ่มเข้าสู่สังคมไทยในตอนนี้ ช่วงที่นับถือ 2 จนถึงตอนจบของการศึกษา	67
7.1.2-1 จำนวนเงินทุนสนับสนุนการวิจัยจากแหล่งต่างๆ ที่เป็นที่ยอมรับกับภาครัฐบาลที่ได้รับทุนระดับมหาวิทยาลัยในประเทศ ปีงบประมาณ	68
7.1.2-2 จำนวนผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติ, จำนวนการอ้างอิงทางวิชาการ (Citation) สะสมเพื่อจำนวน ผลงานวิจัย และค่า C-index สำหรับตัวชี้วัดความต่อเนื่องงานวิจัยของคณะฯ ทั้งหมด	68
7.1.2-3 ต้นทุนต่อผลงานวิจัยต่อหน่วย (Cost per Publication) ของคณะฯ ที่เป็นที่ต้องพิจารณาเบื้องต้นประเทศไทย	69
7.1.2-4 จำนวนผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติสะสมต่อปีของคณะฯ ตั้งแต่ปีที่เป็น ระยะเวลาประเทศและระดับโลก	70
7.1.2-5 การพัฒนาบริการรวมภาษาไทยวิจัยผ่านการถ่ายทอดสดทางวิทยุกระจายเสียงทางวิทยุฯ และเทคโนโลยีในการ พัฒนาศักยภาพภาษาไทยที่ดีที่สุด	70
7.1.2-6 จำนวนผลงานวิจัยและสมมานักวิจัย Data mining & Health informatics ของคณะฯ	71
7.1.2-7 ข้อมูลผู้ตีพิมพ์ Top author ไม่ว่าจะด้วยสาขาวิชาใดที่สามารถให้คำปรึกษา Data mining and Health Informatics ที่ดีที่สุด (ฐาน) และละเอียดประเทศ (ตรา)	71
7.1.4-1 ผลการประเมินคู่ส่วนลด ผลการประเมินคู่รายคล่อง (ก) การบริการลูกค้าและ (ข) การสนับสนุนพัฒนาศักยภาพฯ ของ หน่วยงานต่อช่วงเวลาในตอนนี้ และ ผลการประเมินแหล่งเรียนรู้ (ก) (ก) ห้องปฏิบัติการมีเครื่องมือ อุปกรณ์ที่ดีอย่าง ทันสมัย และพร้อมใช้ ช-อาจารย์/ผู้ให้การดีกับบุคลากรที่เข้ามาเรียน แผนกวิชาและสถาบันการสอนที่ดำเนินการที่ดีมาก ท่องปฏิบัติการ ค-อาจารย์ที่มีทักษะด้านการฝึกอบรมมีความเพี่ยมไปในการสอนการฝึกอบรม น-บังคับการได้ลงมือปฏิบัติงาน สำ การทดสอบต่อๆ ตัวของตนเอง ช-ความพึงพอใจในการรวมของบังคับการต่อการฝึกงานในสถานการณ์จริงของ ห้องปฏิบัติการนั้นๆ	78
7.1.4-2 ความพึงพอใจต่อระบบบริการที่ดีของการพัฒนาศักยภาพฯ ของหน่วยงาน	79
7.2.1-1 ผลการประเมินความพึงพอใจของนศ. และร้อยละของบัณฑิตที่บ้าความรู้/กิจกรรมไปใช้ประโยชน์ต่อการเข้าห้องเรียน การสอนและกิจกรรมเสริมหลักสูตร (ก) ความพึงพอใจของนศ. ป. 4 ประจำปี象牙 exit interview ต่อการจัดการเรียน การสอน และกิจกรรมเสริมหลักสูตร (ข) ร้อยละของบัณฑิตที่ถูกเรียกใช้ในการติว/ ลากษณะบันคัดการแพทย์และ รังสีเทคนิคตามอัตราเป้าหมาย 3 เดือน ที่สามารถบ้าความรู้ ความสามารถที่มีศักยภาพและกิจกรรมพัฒนาตนไปใช้เพื่อตัด ช่องโหว่ในการทำงาน/ศึกษาต่อในระดับนานาชาติที่ดี	79
7.2.1-2 ผลการประเมินความพึงพอใจของนศ. รายบัญชีศึกษาต่อการจัดการเรียนการสอนและใช้จัดเก็บหมุนเวียนฯ	80
7.2.1-3 จำนวนทุนการศึกษาและทุนส่วนเรียนที่ยกมา (ก) รายบัญชีบัตร (ข) รายบัญชีบัตรศึกษา และ (ก) จำนวน หน่วยดับบลี่ และบัณฑิตศึกษาที่รับคืนจากกลับบ้านวิชาการในต่างประเทศ	80
7.2.1-4 จำนวนคนตัวบัมที่ศึกษาต่อในมีช่องคุณภาพ เทียบกับค่าต่อปีของมหาวิทยาลัย	80
7.2.1-5 ผลการประเมินความพึงพอใจของนศ. รายบัญชีศึกษาต่อการจัดการเรียนการสอนและใช้จัดเก็บหมุนเวียนฯ ที่มีศักยภาพมากถูกใจของ การเป็นบันทุณย์และเทคโนโลยีการแพทย์ (ค่าเฉลี่ย Net promoter score(NPS))	81
7.2.2 จำนวนทุนบริจาคที่ได้รับการสนับสนุนทุนมาจากบุคคลที่ผ่านมา	81

สารบัญภาพ (ต่อ)

ภาพที่	หน้า
7.2.3-1 จั๊มพ์สูกค้างานบริการสุขภาพ (ราย) (หมายเหตุ ปี 2554-2555 มีผลการประเมินมาถูกต้อง)	81
7.2.3-2 ร้อยละของหน่วยงานที่มีการใช้บริการอุดมภาระเพิ่มเติม 3 ครั้งขึ้นไป	82
7.2.3-3 จำนวนสถานที่ไม่ได้รับการประเมินคุณภาพทางด้านภูมิปัญญาด้านพัฒนาคุณภาพ (EOAs)	82
7.2.3-4 คะแนนคุณค่าของเรื่องที่เกี่ยวข้อง/การบริการที่คุณภาพ ส่วนอบไก่กับสูกค้างานที่อุดมภาระและสร้างเสริมสุขภาพ	83
7.2.3-5 ชั้นสูกค้างานที่ไม่ได้รับบริการทางสุขภาพ ณ ภูมิภาคนิคมการแพทย์ 4 จังหวัด (ก) ในเชิงจำนวนการให้บริการสูกค้างานที่อุดมภาระเดือน เม.ย. (ก) จำนวนค่าคงอยู่ที่ได้รับบริการ	83
7.2.3-6 ปรับเปลี่ยนและดำเนินการที่ดีที่สุดสำหรับความต้องการด้านภาระและสูกค้างาน	84
7.3-1 ร้อยละของภาคการศึกษาที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก	85
7.3-2 ผลการสำรวจความสุขภาพแบบ HAPPIENOMETER จำนวนหน่วยนิต	87
7.3-3 อัตราการคงอยู่ของบุคลากร	87
7.3-4 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ	87
7.3-5 จำนวนรายที่เข้ารับการพัฒนาศักยภาพ	87
7.3-6 การได้รับรางวัลและประกาศเชิดชูเกียรติคุณของบุคลากร	87
7.4-1 จำนวนครั้งที่ขออนุญาตสำนักงานคุณภาพที่ขอที่ได้รับการอนุมัติสำนักงานคุณภาพ รวมเป็น จังหวัด	91
7.4-2 ประมาณรายได้ที่ได้รับจากการต่อสัมภาษณ์เดือนเป็นเบื้องต้นในการประเมินคุณภาพการบริการสุกค้างานโดยออกใบอนุญาตเพื่อเผยแพร่ในสังคม	92
7.4-3 ร้อยละของจำนวนรายได้ในเดือนกันยายน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ คิดเป็นคุณภาพนิมิตการแพทย์ ที่มีการสอนแพทย์ไว้กับผู้เรียน	93
7.4-4 การบรรยายคำว่าและจำนวนครั้งของการรับบริการทางสุขภาพขององค์กรและก่อตั้งประชากร ที่คุณภาพให้ความคุ้มค่า รับผิดชอบพัฒนาสุรุ่ยสุรุายในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	94
7.5-1 จำนวนครั้งของการเบิกจ่ายงบประมาณรายได้รวมสเปรย์เดือนกันยายนที่เข้ารับกู้เท็จ	96
7.5-2 ผลการดำเนินการด้านการเงินในภาระรวมของคุณภาพ	96
7.5-3 อัตราการส่วนรายได้ตามภาระของแต่ละคุณภาพ	96
7.5-4 รายได้จากการให้บริการด้านสุขภาพและด้านการประเมินคุณภาพที่ออกใบอนุญาตให้บริการทางสุขภาพ	96
7.5-5 การประเมินประสิทธิภาพและค่าความคุ้มค่าของการลงทุนในพัฒนาศักยภาพวิชาการ (Cost-Effectiveness Analysis)	97
7.5-6 อัตราการเดินทางโดยรถยนต์โดยสาร	98
7.5-7 ผลตอบแทนจากการบริหารเชิงพาณิชย์	98
7.5-8 อัตราการแจ้งรับในกรณีศึกษาและนักศึกษา (ก) ร้อยละรายที่สมควรอบรมและมีภาระ เนื่องจากศึกษาฯ MT (ก) และสาขา RT (ก) เบื้องต้นกับคุณวุฒิ (ก-ก) สัดส่วน นร.ที่รับเข้าค่ารักษาพยาบาล Admissions เนื่องจากศึกษาฯ MT (ก) และสาขา RT (ก) เบื้องต้นกับคุณวุฒิ	98
7.5-9 อัตราการรับเข้ารับบริการในภาระของคุณภาพ ของผู้รับบริการศึกษาฯ แบ่งตามที่บันทึกสถาบันคุณศึกษา อีก ภาษาและนิมิตการแพทย์ ปีการศึกษา 2556 (ก) และ 2557 (ก) และสาขาวิชานิติบัญญัติ ปีการศึกษา 2556 (ก) และ 2557 (ก) ตั้งแต่ปี 2556 มาจนถึงปี 2557 น้ำยาที่ออกใบอนุญาตการแพทย์และหน่วยงานทางการรัฐสังกัดนิติ จำนวน 20 และ 28 แห่ง จำนวนทั้งหมด และตั้งแต่ปี 2557 มาจนถึงปี 2558 น้ำยาที่ออกใบอนุญาตการแพทย์และหน่วยงานทางการรัฐสังกัดนิติ จำนวน 18 และ 21 แห่ง ตามที่ตั้ง	99

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1n-1 หลักสูตร/ผลิตภัณฑ์/บริการหลักตามพันธกิจหลักของคณชา ความสำคัญเชิงปริญันเทียบคิด ความสำเร็จของคณชา และวิธีการจัดทำหลักสูตรและปริญการ	20P
1n-2 วิสัยทัศน์ (Vision) พื้นที่กิจ (Mission) วัฒนธรรมขององค์กร (Organization Culture) และเป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic objectives; SO) ของคณบทะเนินการแพทย์ /mmทีคล	30P
1n-3 ความเกี่ยวข้องสมรรถนะหลักของคณบทะเนินการแพทย์ mmทีคล กับพันธกิจหลัก	40P
1n-4 จำนวนบุคลากรจำแนกตามลักษณะและวุฒิการศึกษา (ข้อมูล ณ วันที่ 4 มี.ค. 59)	40P
1n-5 ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพัน ความต้องการ และความคาดหวังของบุคลากร	40P
1n-6 ลักษณะของคณบทะเนินการแพทย์ mmทีคล	40P
1x-1 ความต้องการและความคาดหวังที่สำคัญของผู้เรียน ถูกตัดสินใจและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	70P
1x-2 ถูกความร่วมมือ/ผู้ช่วยสอนและบทบาทต่อองค์กร	80P
1x-3 สถานะปัจจุบันจำแนกตามระดับการแข่งขัน	90P
2g แผนกวิชาบุคลากร	100P
2x ความท้าทายและความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญ	100P
2.1-1 การวิเคราะห์โดยการใช้กลยุทธ์และการพัฒนาวัสดุรวมขององค์กร	11
2.1-2 ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายการพัฒนาองค์กร	12
2.2-1 แผนปฏิบัติการที่สำคัญที่สัมพันธ์กับเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	16
2.2-2 ศักยภาพหลักและเป้าหมายของเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	17
3.1-1 ผู้รับผิดชอบหลักและผู้รับผิดชอบและการรับฟังเมื่อchangeผู้เรียนและถูกตัดสินใจอย่างเดียว	18
3.1-2 วิธีการรับฟังเสียง/การประเมินความที่พอใจ/ไม่พอใจ/ความผูกพัน/ความต้องการ/ความ คาดหวัง และการนำเสนอปัญหา	19
3.2-1 วิธีการสื่อสารเพื่อการสนับสนุนถูกตัดสินใจได้ทราบเสียง และช่องทางป้อนข้อมูลลักษณะ	25
3.2-2 การสนับสนุนผู้เรียน ถูกตัดสินใจและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (นักเรียนจากผลิตภัณฑ์ต้านเหล็ก)	26
3.2-3 ผู้ดูแลและบริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการของถูกตัดสินใจ	26
3.2-4 ผู้ดูแลและบริการที่ดำเนินการวิจัยเพื่อขอบเขตความต้องการของถูกตัดสินใจ	26
4.1-1 การใช้ประโยชน์จากการท่องเที่ยว	29
4.1-2 ตัวชี้วัดผลกระทบต่อการดำเนินการขององค์กรที่สำคัญ	31
4.1-3 ระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยมหิดล	33
4.1-4 ระบบสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นอย่างภายในคณชา	34
5.1-1 การจัดสภาพแวดล้อม สถาบันการ และสิ่งอิปรไนยน์ต่างๆ ให้แก่บุคลากรของคณชา	43
6.1-1 กระบวนการหลัก	45
6.1-2 กระบวนการสนับสนุนที่สำคัญ	48
6.2 การทำงานเพื่อสร้างบังคับกรรมการควบคุมกันทุน	

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
7.1.1-1	ความพึงพอใจของผู้ใช้บันทึกครุชีบีบี. ป.ตรี เทียนกับเป้าหมาย (3.5 จากคะแนนเต็ม 5)	62
7.1.1-2	ระยะเวลาเดือนในการศึกษา (ป) ระดับบัณฑิตศึกษา (ก) ป.โท สาขาวิชาเทคโนโลยีการแพทย์ และรังสี เนคโนว์โลจิสติกส์ กับค่าเป้าหมายของคะแนนฯ และค่าเทียบ (ข) ป.เอก สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์ ประเมินเทียบกับเป้าหมาย	63
7.1.1-3	ผลลัพธ์การพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรของคะแนนฯ	64
7.1.1-4	ผลของการบูรณาการศูนย์ นศ. ที่พบปัจจุบันการเรียนแล้วเข้าสู่ Facilitating-club (F-club)	66
7.1.2-1	ผลขั้นตอนของการวิจัยของคะแนนฯ ที่สะท้อนถึงวิสัยทัศน์การเป็นอันดับ 1 ในสาขาวิชาจีพีวี เอกสิ้งคณิตศาสตร์ในระดับสากล (จากฐานข้อมูล SciVal)	73
7.1.2-2	ผลลัพธ์การนำเสนอวิจัยไปใช้ประโยชน์ในมิติทั่วๆ ไปอย่างกว้างขวางมาก	74
7.1.2-3	ผลลัพธ์การนำเสนอวิจัยไปใช้ประโยชน์ในมิติทั่วๆ ไป ที่ถือว่าพัฒนาความเป็นมีค่าขององค์กร	76
7.1.3-1	ผลการได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพทางห้องปฏิบัติการ	77
7.1.3-2	ประดิษฐ์ภาพของกระบวนการตรวจสอบวิธีจัดการห้องปฏิบัติการที่ส่งผลต่อคุณภาพของการถูกต้อง	77
7.1.3-3	จำนวนผู้เข้าศึกษาฐานและผู้ประกอบวิชาชีพ	77
7.1.4-1	เป้าหมายและผลลัพธ์การสนับสนุนศึกษาในไลบรารีสารสนเทศ	79
7.1.4-2	สัมฤทธิ์ผลของการพัฒนาระบบทดลองให้สามารถดำเนินการได้	79
7.2.1	ร้อยละ นศ. เดชะชาติเทียนกับจำนวน นศ. บัณฑิตศึกษาทั้งหมด (เป้าหมายไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 ต่อปี)	81
7.2.3-1	ร้อยละหน่วยงานที่ยังคงใช้ผลิตภัณฑ์/การบริการ และหน่วยงานใหม่ (เป้าหมายไม่ต่ำกว่าร้อยละ 75 ของถูกต้อง แต่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 ของถูกต้องใหม่)	82
7.2.3-2	ผลประเมินความคิดเห็น และการรับรู้ของบุบบุคลากรใหม่ต่อการเปลี่ยนแปลงด้านสุขภาพเป็นพื้นที่ (ปี 2558)	84
7.2.3-3	การสร้างความมุ่งมั่นกับถูกต้องโดยให้บริการเสริมในกระบวนการตรวจสอบความต้องการ โดยไม่ตัดคำใช้ช่วย	84
7.2.3-4	ผลประเมินความคิดเห็นด้านความมุ่งมั่นของบุคลากรใหม่ต่อการพัฒนาเชิงคุณภาพฯ ต่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และระยะยาว	85
7.3-1	ผลการตรวจสุขภาพประจำปีของบุคลากร จำแนกตามรายการตรวจ	86
7.3-2	ผลลัพธ์ด้านการจัดอบรมให้ความรู้เรื่องการรักษากับและระหว่างตัวตัวกัน การฝึกซ้อมศักยภาพนี้ไฟ	86
7.3-3	ผลลัพธ์ด้านความพึงพอใจต่อการจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานของบุคลากร ปีงบประมาณ 2558	86
7.3-4	ผลการประเมินความมุ่งมั่นของบุคลากร	86
7.3-5	ร้อยละของบุคลากรสายสัมภพที่เข้าร่วมโครงการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย	87

สารบัญตาราง (ต่อ)

รายการที่	หน้า
7.4-1 ผลการดำเนินการด้านการขับเคลื่อนการศึกษาและด้านการวิจัยระหว่างคณาจารย์ ที่อยู่กับสถาบันฯ ประจำทศกันที่ปี/ภูมิภาคต่างๆ (ข้อมูล ณ วันที่ 23 มีนาคม 2558)	89
7.4-2 ผลการประเมินความรู้ความเข้าใจของบุคลากรต่อ VMV และแผนกลยุทธ์	89
7.4-3 ผลการประเมินความรู้ความเข้าใจของผู้ปกครองต่อ VMV และแผนกลยุทธ์ ท่องและแหล่งเรียนรู้ในชุมชน	89
7.4-4 ผลลัพธ์การบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ ปี 2558	90
7.4-5 ผลการบรรลุข้อตกลงการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ	90
7.4-6n ผลการประเมินการบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล(เป้าหมายของผลลัพธ์หลักธรรมาภิบาล ไม่ต่ำกว่า 3.5)	91
7.4-6% ผลการประเมินการปฏิบัติงาน กส. (เป้าหมายไม่ต่ำกว่า 3.5)	91
7.4-7 จำนวนครั้งที่มีการตรวจสอบด้านการปฏิบัติความคุ้มครองฯ ระเบียบ ข้อบังคับและผลการตรวจสอบ	92
7.4-8 ผลลัพธ์การดำเนินการด้านการประนีดหัวเหล็กงานและหัวเหล็กการ	93
7.4-9 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลผลกระทบต่อในลักษณะผลไม้ที่อุบัติระหว่างปี 2557-2558	95
7.5-1 ตั้งถูกต้องของกิจกรรมที่ดำเนินการเบิกจ่ายเงินเบี้ยรวมรายได้ครัวเรือน	95
7.5-2 ร้อยละนักศึกนิคการแพทย์/รังสีเทคนิคที่มีใบประกอบวิชาชีพที่ลงทะเบียนเพื่อลงนามที่ตกลงที่อยู่กับภาครัฐ	98
7.5-3 ส่วนแบ่งผลของการให้บริการทางสุขภาพของคณาจารย์ ในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	100

โครงการร่างของค์กร

1. ลักษณะของค์กร

1.1. สภาพแวดล้อมขององค์กร

หลักสูตร คณฯ เป็นสถาบันแรกในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนที่จัดการเรียนการสอนในหลักสูตร วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขateknikการแพทย์ (เป็นเวลาเท่ากับ 60 ปี) และรังสีเทคนิค (เป็นเวลา 50 ปี) คณฯ ให้ความสำคัญกับการทบทวนเพื่อปรับปรุงและพัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนให้สอดรับกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงมาโดยตลอด โดยมีความตั้งใจเชิงเปรียบเทียบของหลักสูตร/ผลิตภัณฑ์หรือบริการหลักตามพันธกิจ หลักต่อความสำเร็จของคณฯ และวิธีการจัดหลักสูตรและบริการดังตารางที่ 1ก-1 ซึ่งจากการวิเคราะห์แนวโน้ม ตลาด และการจัดหลักสูตรเพื่อตั้งตุดูแลเรียนที่เป็นคนรุ่นใหม่นั้น ในปี พ.ศ. 2553 คณฯ ได้จัดทำโครงการพิสูจน์ วิถีทาง (Fast-track program) เพื่อร่วบบทที่มีความติดต่อที่สามารถพัฒนาต่อยอดไปเป็นผู้นำทางวิชาการและ การวิจัยได้ในอนาคต และในปี พ.ศ. 2557 ได้เปิดโครงการ ป.ตรี-โทเรชั่น (โครงการ 4+1) ซึ่งเป็นหลักสูตรควบ ระหว่าง วท.บ. (เทคนิคการแพทย์) และการจัดการมหาบัณฑิต (การจัดการธุรกิจ) โดยร่วมกับวิทยาลัยการจัดการ ม.มหิดล เพื่อเป็นหลักสูตรรองรับคนรุ่นใหม่ที่ต้องการพัฒนาศักยภาพทางวิชาชีพควบคู่กับการบริหารจัดการเชิง ธุรกิจ สำนับหลักสูตรบัณฑิตศึกษาในปัจจุบัน คณฯ เปิดหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขateknikการแพทย์ และ สาขาวิชateknik มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2526 และ 2547 ตามลำดับ และในปี พ.ศ. 2538 คณฯ ได้เปิดหลักสูตร ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (เทคนิคการแพทย์) ซึ่งเป็นหลักสูตรนานาชาติหลักสูตรแรกในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

การวิจัย คณฯ มุ่งพัฒนางานวิจัยพื้นฐาน งานวิจัยประยุกต์ เพื่อสร้างความเป็นเลิศทางวิชาการและ นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตร่วมกับมนุษย์ โดยคณฯ มีสิ่งที่มีผลต่อความเป็นเลิศทางการวิจัยระดับ นานาชาติในหลายทิศทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ด้านเหมืองแร่มูลและสารสนเทศทางสุขภาพ (Data mining & Health informatics) ซึ่งมีความโดดเด่นทั้งในระดับชาติและนานาชาติ และสอดรับกับกระแสความต้องการ งานวิจัยทางด้าน Big Data ที่เป็นประเด็นสำคัญระดับโลกอีกด้วย

บริการทางวิชาการและบริการสุขภาพ คณฯ มีงานบริการในขอบเขตที่หลากหลาย ได้แก่

1) บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการtechnicการแพทย์และรังสีเทคนิคที่มีมาตรฐานระดับสากล โดยมีหน่วยงานหลัก คือ สถาบันเวชศาสตร์ขั้นสูง ทั้งอยู่ ณ อาคารผู้ป่วยนอก รพ.ศิริราช และศูนย์ MTRT นานาชาติ ตั้งอยู่ ณ ศูนย์การแพทย์ภารกุณามากาเซก ที่มีให้บริการแก่ผู้ป่วยใน-นอก ตลอดจนให้บริการแก่เจ้าหน้าที่ บริการสุขภาพบุคคลและการสร้างเสริมสุขภาพเคลื่อนที่ของคณฯ และหน่วยงานอื่นๆ

2) บริการสุขภาพบุคคลและการสร้างเสริมสุขภาพเคลื่อนที่ ซึ่งดำเนินการมากกว่า 20 ปี โดยให้บริการ ตรวจประเมินและติดตามสถานะทางสุขภาพประจำปีและการสร้างเสริมสุขภาพให้แก่องค์กร/หน่วยงานทั่วภาคชู แม้และออกบูรณาการ จำนวนมากกว่า 125 แห่งทั่วกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งปัจจุบันได้ริเริ่มขยายบริบท ในลักษณะการให้การรับรองแก่หน่วยงานภายนอกที่ให้ความสำคัญกับการเป็น Healthy organization อีกด้วย

3) บริการตรวจประเมินสถานะสุขภาพ หรือมีให้คำปรึกษาเกี่ยวกับผลการตรวจทางห้องปฏิบัติการทาง เทคนิคการแพทย์ เพื่อการสร้างเสริมและดูแลสุขภาพผ่านกลิ้นิกเทคนิคการแพทย์ 4 หมูนเมือง เพื่อเป็นการขยายผล

การศูนย์สุขภาพชุมชนในวงศ์วิภาดา ในลักษณะการให้บริการที่ใกล้บ้านเพื่อขยายโอกาสในการเข้าถึงบริการทางสุขภาพที่มีคุณภาพแก่ประชาชนในพื้นที่ต่างๆ ได้มากขึ้น

4) การเป็นแม่บ้านการควบคุมคุณภาพหางท้องปัตติการโดยองค์กรภายนอก (EQAs) มากว่า 30 ปี โดยจากการทบทวนเพื่อปรับปรุงระบบบริหารจัดการ และลูกค้าสัมพันธ์ส่งผลให้ ณ ปัจจุบัน มีห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วมในโปรแกรมต่างๆ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมากกว่า 1,850 แห่ง ครอบคลุมทั่วประเทศไทยและเวียดนาม ไปสู่ห้องปฏิบัติการในภูมิภาคอาเซียนซึ่งเป็นเป้าหมายสำคัญในอนาคต

ตารางที่ 1ก-1 หัวข้อค่า/ผลิตภัณฑ์/บริการหลักตามพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัย เชิงเปรียบเทียบต่อความสำเร็จของ
มหาวิทยาลัยและวิธีการจัดทำหัวข้อค่าและบริการ

หลักสูตร/นิติบุคคลที่/บริการหลักความพัฒนาของศึกษา	ความต้องดูอย่างเชิงเปรียบเทียบของหลักสูตร/หลักเกณฑ์ที่/บริการหลักที่เพื่อพัฒนาสำเร็จของศึกษา	วิธีการจัดหลักสูตรและบริการ
ผู้นำการศึกษา -หลักสูตรระดับป.ตรี • ว.บ.บ. (เทคโนโลยีการแพทย์) (รวม Fast-track & 4+1) • ว.บ.บ. (ธุรกิจเทคโนโลยี) -หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา • ว.บ.บ. (เทคโนโลยีการแพทย์ นานาชาติ) • ว.บ.บ. (ธุรกิจเทคโนโลยี นานาชาติ) • ป.บ.บ. (เทคโนโลยีการแพทย์ นานาชาติ)	▪ เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นการฝึกอบรมด้วยแบบทัศนคติที่มีศักยภาพ รอบด้าน (มีความบูรณาการเข้าซึ้ง มีทักษะทางวิชาชีพ สามารถศึกษาด้วยตนเองได้ มีความติดต่อสัมภาร์ มีความสนับสนุนและท่าทางเป็นมิตรให้ และปลุกจิตใจให้อุปถัมภ์และรับผิดชอบต่อสังคม) โดยมีคุณลักษณะ "Smart in Lab, Strong in Community" เป็นที่ยอมรับและเด่นด้วยการเชื่อมโยงระหว่างการสอนและภาคการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา	▪ จัดการศึกษาในสถาบันการศึกษาไม่ใช่ตามแบบ แต่คุณภาพรวมเมืองไทยให้ไปสู่ transformative education, competency-based modularization, community-based learning, research-based learning และการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง. ▪ การพัฒนาบทตัวอักษรและภาษาไทยที่มีความหลากหลาย
ศึกษาวิจัย ผลงานวิจัยทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและวิทยาศาสตร์การแพทย์	▪ เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นการฝึกอบรมด้วยทักษะและศรัทธา บัณฑิตที่สร้างความเป็นมืออาชีวานะบูรณาการแพทย์/วิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและวิทยาศาสตร์การแพทย์ในระดับสากล มีความร่วมมือกับสถาบันและผู้เชี่ยวชาญ จากสถาบันทั่วโลกทั้งในและต่างประเทศ	▪ จัดกระบวนการเรียนรู้ที่หลากหลาย เป็นการเรียนรู้จากการเรียนรู้ที่หลากหลาย ตลอดจน การประลองการณ์การต่อสู้ระหว่างหัวหน้าศิษย์ เพื่อฝึกอบรม ทำواجبวิจัยและฝึกการต่อสู้ที่มีกรรมการและสักขีประจำการนั้นเรียนรู้รวมกัน
ผู้นำการบริการ ผลงานวิจัยทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและวิทยาศาสตร์การแพทย์	▪ ผลงานวิจัยที่ดีที่สุดที่ได้รับการจัดอันดับสูง และเป็นผู้นำที่มีความมุ่งมั่น ให้บริการเชิงอิเล็กทรอนิกส์ (electronic health & Health informatics) ในระดับสากล ▪ ผลงานวิจัยผลงานนำเสนอในระดับนานาชาติ ชั้นนำ และการตีพิมพ์เผยแพร่	▪ ดำเนินงานโดยมุ่งเน้นความเรียบง่าย/นิยมธรรมในรูปแบบท่องๆ ในกระบวนการเรียนรู้ทางการแพทย์ และการประชุมวิชาการที่มีนักศึกษาที่สนใจร่วมกันประนีประนอม และร่วมกันศึกษา ▪ ชื่อของผลงานวิจัยที่เป็นไปได้ในการขยายผลสู่ภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่และการศึกษา การวิจัยเพื่อชุมชน รวมทั้งการพัฒนาการบริการทางวิชาการ และบริการทางศูนย์กลาง ▪ แนะนำท่องต่อความรู้และหัวรับสั่นทางปัญญา ศูนย์การแพทย์เพื่อการพัฒนาสังคมและภารกิจทางนักศึกษา
ผู้นำการบริการวิชาการ ▪ บริการด้วยวิเคราะห์ทางวิทยาศาสตร์ที่ทางท้องบูรณาการแพทย์ที่มีความต้องการแพทย์ที่หลากหลาย ▪ บริการด้วยความรุ่มเรื่องและการสร้างเชื่อมต่อในสังคม ▪ ศึกษาด้วยความต้องการแพทย์ 4 บุรุษเมือง ▪ การเป็นแม่ข่ายการควบคุมคุณภาพทางห้องปฏิบัติการโดยองค์กร ▪ ก้าวหน้า	▪ งานบริการวิชาการมีคุณภาพด้วยสากล เป็นที่ยอมรับ สร้างผลกระทบเชิงบวกด้านการศึกษาและศูนย์สุขภาพให้กับบุคคลนักเรียน ลูกค้า ▪ ขยายบทบาทของนักวิชาชีวภาพจากการบริการแบบตัวต่อตัว สู่การบริการเชิงรุก โดยมุ่งเน้นการสร้างและรับรู้ความต้องการของบุคคล/สังคมในวงกว้าง ▪ เป็นผู้นำในการยกระดับการพัฒนามาตรฐาน วิชาชีพ	▪ การให้หัวริการการตรวจสอบวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการแพทย์ที่มีคุณภาพ เช่น การวินิจฉัย ติดตามการวิจัยและประเมินคุณภาพ ศูนย์กลาง หรือเป็นกิจการที่มีความสามารถด้านนี้ ที่อัปเดตความน่าเชื่อถือและศักดิ์ศรีของคุณภาพและเชื่อถ้วน หรือศูนย์กลางของความต้องการและครอบคลุมที่ได้ถูกต้องเมือง ▪ การให้เงินไว้การให้ค่าจ้างการประรับเป็นคุณภาพ ห้องปฏิบัติการให้การให้ค่าจ้างของคุณภาพอย่างรวดเร็ว

วิสัยทัศน์และพันธกิจ คณฯ ตั้งเป้าหมายในการเป็น “สถาบันชั้นนำมุ่งพัฒนาเพื่อสังคม (The leading institute developing for the betterment of society)” และมีวัฒนธรรมองค์กร คือ “การมุ่งสู่ความสำเร็จขององค์กรด้วยสมรรถนะและพลังความยุกทันที่ครอบครัว” โดยมีการส่งต่อองค์ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์จากรุ่นสู่รุ่น สู่บริหารสูงสุดมีวิสัยทัศน์ในการนำองค์กรสู่ความเป็นเลิศ และบุคลากรมีศักยภาพ ด้านการวิจัย การจัดการศึกษา และการบริการด้านวิชาชีพอยู่ในระดับสูง ดังนั้น แผนกลยุทธ์คณฯ พ.ศ. 2556-2560 จึงกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ดังตารางที่ 1ก-2

ตารางที่ 1ก-2 วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) วัฒนธรรมองค์กร (Organization Culture) และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic objectives; SO) ของคณบดีเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

วิสัยทัศน์ (Vision)	คณบดีเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ถูกสู่การเป็นอันดับ 1 ในสาขาที่เข้มแข็งที่สุดแห่งประเทศไทยและมีความสามารถพิเศษให้ผู้คนได้มาเยี่ยมชม (The faculty is geared to be one of the world-class institutes possessing distinctive strengths in biomedical technology as well as instilling ways on taking care of one's own health in a tangible manner to the society)
พันธกิจ (Mission)	ผลิตบัณฑิต ชั้นนำด้านวิทยาศาสตร์ทางการแพทย์และภารกิจ นักวิชาการ เป็นผู้นำทางเพศในการแพทย์และวิจัย ภาคีคือการพัฒนา ภัยการสร้างเสริมสุขภาพและสุขภาพดี
วัฒนธรรมองค์กร (Organization Culture)	การมุ่งสู่ความสำเร็จขององค์กร ด้วยสมรรถนะและพลังความยุกทันที่ครอบครัว
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic objectives; SO)	SO1. ผลิตบัณฑิตที่มีศักยภาพรอบด้าน (Generating well-rounded scholars) SO2. สร้างความเป็นมืออาชีวศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและวิชาคหกรรมเพื่อการแพทย์เพื่อสุขภาพดี (Excellence in science and medical technology for the betterment and self-sufficiency of the society) SO3. /drive the profession towards becoming leaders in health promotion) SO4. พัฒนาศักยภาพและจัดการความรู้เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Capacity building and knowledge management for sustainable development) SO5. มุ่งสู่การเป็นสถาบันแห่งการเรียนรู้ที่มีชีวิตรุ่งเรือง (Geared to become an institute for learning with vibrant liveliness)

สมรรถนะหลัก ที่ส่งเสริมการฝึกด้านงานค่าฯ ให้บรรลุผลตามพันธกิจหลัก และคงไว้ในตารางที่ 1ก-3

บุคลากร ปีงบประมาณ 2559 มีบุคลากรทั้งสิ้น 235 คน จำแนกเป็นสายวิชาการ 81 คน สายสนับสนุน วิชาชีพเฉพาะ 32 คน และสายสนับสนุนทั่วไป 122 คน โดยสายวิชาการมีคุณวุฒิป.เอก ร้อยละ 88.88 ทั้งนี้ คณฯ มีการกำหนดสัดส่วนคุณวุฒิของสายวิชาการที่มีคุณวุฒิทางวิชาชีพ คือ เทคนิคการแพทย์ และรังสีเทคนิค ที่คุณวุฒิอื่นๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการขยายศักยภาพงานทางวิชาชีพในกรอบร้อยละ 70:30 (ซึ่งปัจจุบันมี สัดส่วนอยู่ที่ 80:20) สำหรับสายสนับสนุนวิชาชีพเฉพาะ กำหนดให้ต้องมีคุณวุฒิตรงตามสายงาน และ/หรือมี ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ ทั้งนี้ สายสนับสนุนส่วนใหญ่มีคุณวุฒิป.ตรี ร้อยละ 57.15 ดังแสดงในตารางที่ 1ก-4 ซึ่ง บุคลากรทั้งสองกลุ่มนี้มีการจัดทำข้อตกลงการปฏิบัติงาน (Performance agreement; PA) กับผู้บังคับบัญชาเพื่อเป็น แนวทางในการปฏิบัติงาน การพัฒนา และการประเมิน ทั้งนี้ คณฯ ได้มีการสำรวจปัจจัยความยุกทันความต้องการและความคาดหวังดังตารางที่ 1ก-5

สินทรัพย์ คณฯ มีสินทรัพย์ที่ปฏิบัติงาน เศริ่องนิย แพทย์โนโนโลยีเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน (ตารางที่ 1ก-6)

ตารางที่ 10-3 ความเกี่ยวข้องของมนุษย์กับเครื่องมือทางคณิตศาสตร์ในการแพทย์ มนติศร ภัณฑ์กิจลักษณ์

ผลการดำเนินการ	ความต้องการพัฒนาจิตวิทยา		
	การศึกษา	การวิจัย	บริการวิชาการ
1. ศักยภาพในการพัฒนาวิชาชีพด้านมนุษยศาสตร์และศิลปะทางภาษาที่เกี่ยวข้องทั้งด้านภาษาและภาษาต่างประเทศอีกด้วย	✓	✓	✓
2. การเป็นผู้นำในการพัฒนาศักยภาพด้านการแพทย์และวิจัยหนึ่ง	✓	✓	
3. การเป็นแหล่งเรียนรู้ทางวิชาการด้านมนุษยศาสตร์ฐานทางวิชาชีพในระดับประเทศและนานาชาติ	✓	✓	✓
4. ศักยภาพการให้คำปรึกษาทางวิชาชีพเชิงรุกเพื่อปรับเปลี่ยนภาระความรับผิดชอบทางวิชาชีพในประเทศไทย	✓	✓	✓

ตารางที่ 10-4 จำนวนบุคลากรเข้าร่วมพัฒนาครุภัณฑ์และวิธีการศึกษา (ข้อมูล ณ วันที่ 4 มี.ค. 59)

Academic	Degree			Degree				
	Doctor	Master	Total	Doctorate	Master	Bachelor	<Bachelor	
Professor	5	5	10	1	3	28	-	32
Associate Professor	7	3	10	-	14	60	48	132
Assistant Professor	22	3	25					
Lecturer	38	3	41					
Total	72	9	81					
%	88.88	11.12	100					

ตารางที่ 1n-5 ปัจจัยที่ส่งผลต่อความพากัน ความดื้อกอก และความคาดหวังของคุณภาพ

ประเด็น	ปัจจัยที่ส่งผล (เรียงตามค่าดันความสำคัญ)	
	สาขาวิชาการ	สายศิลป์บุน
ความต้องการ	<ol style="list-style-type: none"> มีความต้องการที่จะทำงาน มีความต้องการในการทำงาน ถูกใจการทำงานหรือชื่นชมการทำงานและชื่นชมตัว 	<ol style="list-style-type: none"> มีความต้องการให้ในการทำงาน ต้องสนับสนุนและสนับสนุนการทำงาน หมายความว่า มีจิตสืบสานที่ยั่งยืน
ความต้องการ	<ol style="list-style-type: none"> สามารถเดินทางท่องเที่ยวและบรรยายการท่องเที่ยวต่อไป ความรักความนิยมในศาสตร์ภาษาและศิลปะมีความต้องการ ให้การสนับสนุนการทำงานและการท่องเที่ยวเชิงเศรษฐกิจ 	<ol style="list-style-type: none"> สามารถเดินทางท่องเที่ยวและบรรยายภาษาการทำงานต่อไปต่อไป ศรีษะหัวใจและค่าตอบแทนที่เกิดขึ้น ความรักความนิยมในศาสตร์ภาษาและศิลปะมีความต้องการ
ความคาดหวัง	<ol style="list-style-type: none"> ต้องเดินทางท่องเที่ยวต่างประเทศเป็นประจำและอยู่บ้านบ่อยๆ บรรยายภาษาที่มีความรู้ความสามารถสูง “ฉลาดในการพูดภาษาอังกฤษ” การสอนภาษาเป็นภาษาต่างประเทศ “ภาษาอังกฤษ” 	<ol style="list-style-type: none"> หมายความว่า มีการบริหารจัดการองค์กรที่คิดและเป็นองค์กรที่เก็บเกี่ยวน้ำ บรรยายภาษาที่มีความรู้ความสามารถสูง “ฉลาดในการพูดภาษาอังกฤษ” คือต้องมีภาษาที่ต้องพูดภาษาอังกฤษเป็นประจำบ่อยๆ

ผลลัพธ์: คะแนนรวมทั้งหมดที่เก็บมา คือ 121 ค่า น้ำหนักเฉลี่ย 42 ค่า น้ำหนักตัวเดียวเฉลี่ย 79 ค่า

ຄວາມ 10-6 ສິນກ່ຽວຂ້ອງຄະນະການພົບການພັດທະນາ

สถานที่ปฏิบัติงานและที่นั่งทำการใช้งาน	เครื่องมือ อุปกรณ์ เทคโนโลยี และห้องรับรองความปลอดภัย
<p>1. สถานที่ที่ปฏิบัติงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ภายใน ราชวิถีฯ 2 แห่ง คือ อาคารดูเือน และสถานที่ศึกษาชั้นสูตร - วิทยาเขตภาคอีสาน 2 แห่ง คือ อาคารวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เชิงวิชาชีพ และศูนย์ MTRT ขนาดมาตรฐาน สำนักฯ - ห้องน้ำเพียงห้องเดียว 4 บันได <p>2. สถานที่ในการแพทย์ 4 สาขา</p> <ul style="list-style-type: none"> สาขาแรก วิภาวดี 64 สาขาที่ 2 มหาชัย 105 (อยู่ระหว่างการสร้างรูปแบบ) สาขาที่ 3 บานพล (อยู่ระหว่างการสร้างรูปแบบ) สาขาที่ 4 นาโนทู อยู่ระหว่างการสร้างรูปแบบ 	<p>1. เครื่องมือทางค้าน้ำดื่ม เทคโนโลยีที่ไม่ยอมให้ทำงานด้านการเรียนการสอน และบริการวิชาการ ให้แก่ เครื่องคอมพิวเตอร์ข้อมูลเชิงบัญชีที่สร้างและพัฒนาขึ้นในศักยภาพของอาจารย์และมหาวิชารังสิตฯ ใช้ในการเรียนการสอน สาขา MT ซึ่งเป็นแหล่งเรียนรู้ในกรุงเทพมหานครผ่านสื่อการเรียนที่ปฏิบัติธรรม เครื่องคอมพิวเตอร์ข้ามสายโซ่อุปกรณ์ เครื่องมือห้องเรียนที่จัดทำโดยห้องเรียน ห้องเรียนคอมพิวเตอร์</p> <p>2. เครื่องมือประจำที่อยู่ปฏิบัติการทาง MT สำหรับ นศ.ที่มาทำการ งานที่ไม่ทราบสถานะทางเทคนิคการแพทย์ที่มาก่อน</p> <p>3. ระบบ Information technology หากดำเนิน Bioinformatics และ</p>

สถานที่ปฏิบัติงานและพื้นที่การใช้งาน	เพื่อเชื่อมต่อ อุปกรณ์ เทคโนโลยี และชีววิทยาความหลากหลาย
2. ห้องปฏิบัติการทั่วไปและการสอนแพทย์ทั่วไป ห้องปฏิบัติการชั้ง 59 ห้อง	data mining, Laboratory Information System (LIS) สำหรับห้องปฏิบัติการ ห้องทดลอง และห้องทดลองสำหรับรูป, Imaging technology,
3. ห้องประชุม ห้องเรียน ขนาด 300 ที่นั่ง 1 ห้อง และห้องประชุมขนาด 10-50 ที่นั่ง 9 ห้อง	ระบบ Enterprise Resources Planning (MU-ERP) ระบบ LAN และ Wireless LAN (MU-WiFi) และ Software ที่เกี่ยวกับงานวิจัย จำนวนมากกว่า 20 รายการ
4. ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ทางเคมีและการผลิตและห้องพักห้องน้ำ 4 units	4. เครื่องตรวจวัดค่าทางชีวภาพอัตโนมัติที่บันทึกผลลัพธ์ได้ทันที เช่นเครื่องตรวจวัดค่าทางชีวภาพทางเลือด
5. ห้องสำนักงานศูนย์ติดตามวิชาชีวะ ห้องสำนักงานติดตามและซ่อมบำรุง	5. ห้องสำนักงานศูนย์ติดตามและซ่อมบำรุง สำหรับงานบริการและซ่อมบำรุง
6. ห้องสมุดที่ใช้สำหรับการเรียนรู้และศึกษาข้อมูลครบถ้วน	6. เครื่องมือชุดกัญชาที่สำหรับการวิเคราะห์เชิงกล หน้า Confocal laser scanning microscope, Flow cytometer, Tissue culture facilities, Spectrometer, LC/GC-Mass spectrometer, และ High performance computing system

ข้อกำหนดพิเศษด้านกฎหมายและความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรของธนาคาร

คุณภาพใช้ชื่อกำหนดพัฒนาอย่างต่อเนื่องและความปลอดภัยในการทำงานตามเกณฑ์มาตรฐาน ISO 15190 สำหรับผู้ที่ปฏิบัติงานด้านบริการทางเทคนิคการแพทย์และการใช้อุปกรณ์วัดรังสีประจุบุคคลสำหรับผู้ที่ปฏิบัติงานด้านบริการทางรังสีเทคนิค

คณฯ ดำเนินงานภายใต้ บูรณะนิยม ข้อบังคับ ประกาศ และเกณฑ์มาตรฐานของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น (1) มหาวิทยาลัยมหิดล (2) สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) (3) สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) (4) สำนักงบประมาณ (5) ข้อกำหนดของจังหวัดรวมถึงการวิจัย (6) เกณฑ์มาตรฐาน ISO 15189, ISO 15190 (7) สถาบันนิคการแพทย์ และคณะกรรมการวิชาชีพรังสีเทคนิค (8) พระราชบัญญัติพัฒนาปริมาณเพื่อสันติ พ.ศ. 2504 และระเบียบ/ประกาศของคณฯ เพื่อผลักดันการดำเนินการ ด่างๆ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย นอกจากนั้น คณฯ ยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก (Climate change) จึงมุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีสืบสานและการสร้างจิตสำนึกให้แก่คณาจารย์ บุคลากร และบุคคลในการใช้พัฒนาและทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้มีความยั่งยืน ภายใต้พิพากษา Green and Healthy Organization/Community โดยการดำเนินการในหลักส่วนของคณฯ สอดรับและยังผลที่สำคัญที่ให้มหาวิทยาลัยมหิดลได้รับการจัดอันดับเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวมาโดยตลอด นอกจากนี้ คณฯ ได้ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการตรวจสอบรายหัวร่างและสารปันเปื้อนในผลิตภัณฑ์อาหารและสิ่งแวดล้อม (ภายใต้โครงการตามพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ) เพื่อสร้างความปลอดภัยทางอาหารแก่ประชาชน ซึ่งถือเป็นความรับผิดชอบที่คณฯ มีต่อสังคมและมนต์รักษา

1.7 ความสัมพันธ์ระหว่างต้นของค่า

โครงการสร้างอยุคการและระบบธรรมาภิบาล

คณชา เป็น 1 ใน 31 คณะ/วิทยาเขต/ส่วนงานที่เรียกชื่อย่าสื่อสารองมหาวิทยาลัยมหิดล (ภาคที่ 1 ในบางน้ำ) โดยคณชา มีการแบ่งส่วนงานเป็น 5 ภาควิชา 2 หน่วยงานที่เทียบเท่าภาควิชา (สถาบันเวชศาสตร์ชั้นสูตรและสำนักงานคณบดี) และหน่วยงานระดับเดียวกับภาควิชาที่เรียกว่า ศูนย์ 4 ศูนย์ ความโครงสร้างองค์กรดังภาพที่ 2 ในหน้า และโครงสร้างการบริหารงานดังภาพที่ 3 และ 4 ในหน้า

ศูนย์ฯ และคณะกรรมการประจำส่วนงาน (กส.) ที่ประชุมขับด้วย คณบต รองคณบดี หัวหน้าภาควิชา หัวหน้าส่วนราชการซึ่งสืบสานภารกิจ หัวหน้าศูนย์ฯ และกรรมการประจำส่วนงานจากผู้แทนคณาจารย์ประจำ หัวหน้าที่ กำกับดูแล ติดตามการบริหารงานของหน่วยงาน หน่วยงานระดับภาควิชาและระดับศูนย์ฯ รวมถึงคณะกรรมการประจำชุดต่างๆ ที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนปฏิบัติการที่กำหนด ภายใต้กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และหลักการบริหารจัดการภายใต้ธรรมาภิบาล ความที่กล่าวในหมวดที่ 1 มีการตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้นำสูงสุดโดยคณาจารย์ที่ได้รับมอบหมาย ให้ความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้

ผู้เรียน อุปคติกลุ่มอื่น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณบต แบ่งกลุ่มผู้เรียน (นศ. ปัจจุบัน) อุปคติกลุ่มอื่น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามพันธกิจ ตั้งแต่เดือนในตารางที่ 1ข-1 ปัจจุบันคณบต มี นศ. ระดับป.ตรี 588 คน ระดับบัณฑิตศึกษา 31 คน (ข้อมูล ณ 11 มีนาคม 2559) กลุ่มอุปคติก้าในอนาคต ได้แก่ นร. ม.ปลาย และผู้สำเร็จการศึกษามาไม่น่ากว่าระดับป.ตรี จากการสำรวจความคิดเห็นและความต้องการของอุปคติก้า/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประกอบด้วยกลุ่มตัวอย่างในตารางที่ 1ข-1 นอกจากนี้ พบว่า ปี พ.ศ. 2557 กลุ่มผู้ปักธงมีความคาดหวังที่อยากให้บุตรหลานมีสุขภาพร่างกายและสุขภาพจิตที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และมีน้ำใจช่วยเหลือสังคม แต่ในปี พ.ศ. 2558 กลุ่มผู้ปักธงมีความคาดหวังที่อย่างมากให้บุตรหลานมีทักษะความสามารถในการปฏิบัติงานในวิชาชีพได้ดี มีความรับผิดชอบต่อคนอื่น ครอบครัว และสังคม มีความสามารถติดต่อกันและมีความริบัณฑ์สร้างสรรค์รวมถึงมีน้ำใจช่วยเหลือผู้อื่น มีคุณธรรม จริยธรรม ทั้งนี้ ในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุพันธกิจต่างๆ คณบต มีผู้สัมภาษณ์/คุ้มครองร่วมมือที่หลากหลาย โดยมีบทบาทและมีความสำคัญต่อองค์กรตั้งแต่ในตารางที่ 1ข-2

คณบต มีกลไกในการสื่อสารเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับอุปคติก้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และคู่ความร่วมมือกลุ่มต่างๆ ผ่านกระบวนการทางความหมาย เช่น การใช้สื่อสังคมออนไลน์ (e-mail, Facebook, Line) การประชุมร่วมกัน การใช้เอกสารอย่างเป็นทางการ โทรศัพท์และ Website ของคณบต รวมถึงการทบทวนปัญหาด้วยตนเอง

2. สภากิจกรรมขององค์กร

2ก. สภากิจกรรมแข่งขัน

คณบต เป็นสถาบันผลิตบัณฑิตทางเทคโนโลยีและการแพทย์และรังสีเทคนิคที่มีความเก่าแก่ที่สุดที่ในระดับประเทศ (ปัจจุบัน มีสถาบันผลิตบัณฑิตทางเทคโนโลยีและการแพทย์และรังสีเทคนิคจำนวน 14 และ 5 แห่ง ตามลำดับ) และระดับอาเซียน (มีสถาบันที่มีพัฒนกิจลักษณะอยู่มากกว่า 200 แห่ง) โดยคณบต เป็นสถาบันเดียวในระดับอาเซียนที่มีการจัดการศึกษาในหลักสูตรเทคโนโลยีการแพทย์ตั้งแต่ระดับป.ตรีถึงป.เอก ในขณะที่ในระดับอาเซียนส่วนใหญ่เป็นการผลิตบัณฑิตในหลักสูตรที่ทำกิจวัตรประจำปี หรือเป็นหลักสูตรป.ตรีในสาขาวิชาที่เทียบชั้น และเน้นพัฒนาจากศักยภาพในการผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพในระดับนานาชาติ คณบต จัดอยู่ในลำดับต้นๆ ของภูมิภาคอาเซียน และเนื่องจากสถาบันอื่นๆ จำนวนมากในประเทศไทยหรือต่างประเทศ ไม่ปรับเปลี่ยนเชิงปรัชญา ในการพัฒนา สถาบันฯ ให้เป็นที่ปรึกษา และพัฒนาในด้านภาษาและวัฒนธรรม สถาบันฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้แก่ประเทศไทยในภูมิภาคอาเซียน

พัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่มีความสามารถด้านภาษาต่างประเทศ

ตารางที่ 1๘-๒ คุณภาพร่วมมือ/ผู้ช่วยและบทบาทพัฒนาศักยภาพ

พื้นที่	คุณภาพร่วมมือ/ผู้ช่วย	บทบาทและความต้องการของศักยภาพ	คุณภาพเพื่อ支援
ผู้นำการศึกษา รองคณบดี	คุณภาพร่วมมือเพื่อเป็นกลางกลาง (Facilitator) ▪ ประเมินงานทั่วๆ ใน บัวจันทร์ ที่ดี/ดีมาก ▪ จัดการศึกษาพัฒนา วิชาการทางวิชาชีพ แนะแนวฯ ▪ เสิร์ฟผู้เรียนให้เป็นกลางกลาง (Institutional)	- เป็นผู้จัดการศึกษาที่เข้มงวดเชิงติดตามทั่วไป การศึกษาในฐานะ มาตรฐานที่สูงกว่าเดิม ▪ จัดการศึกษาพัฒนา วิชาการทางวิชาชีพ แนะแนวฯ	- เอก รุ่นบีท ๑ และบีท ๒ ผู้ช่วยในกระบวนการเรียนรู้เชิงติดตามที่ได้รับ ใช้เพื่อชี้แจงเรื่องที่เกิดขึ้น ให้เกิดข้อเสนอแนะที่มีประสิทธิภาพ TOF
ผู้อำนวยการ ผู้สอน	คุณภาพร่วมมือเพื่อเป็นกลางกลาง (Facilitator) ▪ บุคลากร ▪ นักเรียนทั่วๆ ไป ▪ ผู้เรียนระดับดี ▪ ผู้เรียนระดับดีมาก	- ปลูกฝังเรื่องที่ดี/ดีมากให้กับนักเรียน ▪ สนับสนุนและสนับสนุนการศึกษาที่ดีที่สุด ให้กับนักเรียน ▪ พัฒนาการเรียนของนักเรียนในสถานการณ์ต่างๆ ▪ เป็น Role Models ที่รับรู้สถานการณ์ที่เปลี่ยนผ่าน ที่ทางชุมชน และ การศึกษานักศึกษาเพื่อพัฒนาการศึกษาและสร้างราก柢ความเชื่อ ▪ ให้สัมภารณ์ดี บุคลิกภาพดี นักเรียนที่ดี นักเรียนที่ดีมาก	+ น. เอก ผู้ช่วยเด็กนักเรียนเด็กชายพาร์ทที่ดี/ดีมากในกระบวนการเรียนรู้ ▪ บุคคล ▪ บุคคลที่ดี ที่รับรู้และสนับสนุนการศึกษาที่ดี ตลอดจนการพัฒนาตน ▪ สถานการณ์ต่างๆ ▪ น. ผู้ช่วยเด็กนักเรียนเด็กชายพาร์ทที่ดี/ดีมากในกระบวนการเรียนรู้ ▪ บุคคล
ผู้ดูแลนักศึกษา ผู้ดูแลนักเรียน	คุณภาพร่วมมือเพื่อเป็นกลางกลาง ▪ บุคลากร ▪ นักเรียนทั่วๆ ไป ▪ ผู้เรียนระดับดี ▪ ผู้เรียนระดับดีมาก	- เป็นผู้จัดการความรู้ นักแมลง ทำบัญชีและการบริหารจัดการให้ดี ▪ บุคคลที่ดี/ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก ▪ คุณภาพร่วมมือเพื่อเป็นกลางกลาง นักเรียนที่ดี/ดีมาก ▪ บุคคลที่ดี/ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก	- บุคคลที่ดีในการดูแลนักเรียน ให้การดูแลดีที่สุดและ สนับสนุนการเรียนรู้ บุคคลที่ดีมาก ▪ บุคคลที่ดี/ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก
ผู้ดูแลนักเรียน	คุณภาพร่วมมือเพื่อเป็นกลางกลาง ▪ บุคลากร ▪ นักเรียนทั่วๆ ไป	- ปฏิบัติภาระงานไม่เกินครึ่งวัน นักแมลง ทำบัญชีและการบริหารจัดการให้ดี ▪ บุคคลที่ดี/ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก	- บุคคลที่ดีในการดูแลนักเรียน ให้การดูแลดีที่สุดและ สนับสนุนการเรียนรู้ บุคคลที่ดีมาก ▪ บุคคลที่ดี/ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก
ผู้ดูแลนักเรียน นักเรียน	คุณภาพร่วมมือเพื่อเป็นกลางกลาง ▪ บุคลากร ▪ นักเรียนทั่วๆ ไป	- เป็นผู้จัดการความรู้ นักแมลง ทำบัญชีและการบริหารจัดการให้ดี ▪ บุคคลที่ดี/ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก	- บุคคลที่ดีในการดูแลนักเรียน ให้การดูแลดีที่สุดและ สนับสนุนการเรียนรู้ บุคคลที่ดีมาก ▪ บุคคลที่ดี/ดีมาก ▪ บุคคลที่ดีมาก

โดยคณชา ได้กำหนดครุเทียบด้านการศึกษาและการวิจัย ทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ รวมถึงที่กำลังอยู่ระหว่างการประสานงาน โดยกำหนดครุเทียบในระดับประเทศ ระดับอาเซียน และระดับโลก ดังตาราง 1ข-3

ตารางที่ 2ก-1 สถาบันครุเทียบจำแนกตามระดับการแข่งขัน

ระดับการแข่งขัน	สาขาวิชาพัฒนาการแพทย์	สาขาวิชาระดับบัณฑิต
ระดับประเทศไทย (ด้านการศึกษา)	คณะเทคโนโลยีการแพทย์ มหาวิทยาลัย คณะเทคโนโลยีการแพทย์ ม.เชียงใหม่	คณะเทคโนโลยีการแพทย์ น.เชียงใหม่ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัย
ระดับอาเซียน (ด้านวิจัย)	- Department of Medical Technology, Faculty of Pharmacy, University of Santo Tomas ประเทศฟิลิปปินส์ - Faculty of Health Sciences, University of Kebangsaan ประเทศไทยและมาเลเซีย	
ระดับโลก (ด้านวิจัย)	- Department of Laboratory Medicine, University of Washington School of Medicine, Seattle สหรัฐอเมริกา - Department of Health Sciences, School of Medicine, Kyushu University ประเทศญี่ปุ่น	

คณชา สามารถสร้างนวัตกรรมการจัดการศึกษาเพื่อสร้างบัณฑิตที่มีศักยภาพรอบด้าน (Well-rounded scholar; WRS) ที่มีเขตคิดและจิตสำนึกรักในการขยายบทบาทความรับผิดชอบทางวิชาชีพจากการตั้งตัวรับในโรงเรียนและออกมายุทธการดูแลสุขภาพชุมชนและสังคม โดยมีคุณลักษณะพิเศษ คือ "Smart in Lab, Strong in Community" ซึ่งต้นแบบการพัฒนาศักยภาพของบัณฑิตในลักษณะนี้ ถูกนำไปใช้กำหนดคุณลักษณะของเทคนิคการแพทย์ในระดับอาเซียน ภายใต้ MAHIDOL Declaration 2013 ASEAN MEDICAL TECHNOLOGY EDUCATION ที่คณชา เป็นเจ้าภาพจัดงาน "1" Congress of MU-ASEAN Schools of Medical Technology Association" ที่มีผู้บริหารจากสถาบันต่างๆ ทั่วอาเซียนและภูมิภาคใกล้เคียงเข้าร่วม

คณชา ประสบความสำเร็จในการสร้างความเป็นเลิศทางการวิจัยระดับสากลโดยเฉพาะอย่างยิ่งทางด้าน Data mining & Health informatics ที่มีการบรรยายการ Competencies ต่างๆ เช่น Pharmacology, Organic Chemistry, Computer-Aided Molecular Design, Phytochemistry, Drug discovery, Pharmaceutical Design และ Health Informatics โดยคณชา มีนักวิจัยที่เป็น Top leader ของมหาวิทยาลัย ซึ่งส่งผลให้มหาวิทยาลัยติดต่อถูกจัดเป็นอันดับที่ 1-3 ของโลก มาต่อตั้งแต่ปี 2009-2014 (ฐานข้อมูล SciVal) และเนื่องจาก การขยายผลการศึกษาเบรียบเทียบข้อมูลกับสถาบันอื่นๆ โดยการติดตามประเมินผลผ่านฐานข้อมูล Scopus แทนการใช้ฐานข้อมูล SciVal เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบข้อมูลของคณชา กับสถาบันอื่นๆ ในวงกว้างมากยิ่งขึ้น พบว่า คณชา ยังคงเป็นผู้นำในงานวิจัยในพื้นที่ทางนี้โดยเป็นลำดับที่ 1 ของไทย และ 22 ของโลก

คณชา สามารถสร้างนวัตกรรมการบูรณาการความแข็งแกร่งของการบริการทางวิชาชีพสู่บริการสร้างเสริมสุขภาพเชิงรุก (Health promotion) โดยอาศัยฐานคิดการทำให้ "สุขภาพดีเป็นเรื่องที่เข้าถือได้สำหรับทุกคน...สุขภาพดีสามารถเห็นได้ด้วยแต่ละบุคคลที่อยู่ภายใต้ร่างกายของแต่ละบุคคล... สุขภาพดีจะเกิดขึ้นได้ต้องมาจากความตระหนักรู้และความใส่ใจในสุขภาพของปัจจุบัน" จึงนำมาซึ่งการกำหนดพิธีทางการสร้างความเป็นเลิศการบริการสุขภาพแนวใหม่ "Vital life and Healthy community" โดยนวัตกรรมดังกล่าวถูกใช้เป็นต้นแบบในการขยายผลไปสู่ประเทศไทย ทั่วโลก โดยคณชา ได้รับการคัดเลือกให้เป็นพัฒนาศึกษาดูงานในหัวข้อ "Proactive roles of the medical technology profession on health promotion and well-being" ณ เกศรีเข้าร่วมประชุมจากทั่วโลกที่มาเข้าร่วมประชุมวิชาการในงานจุฬาภรณ์เดือนเจ้าฟ้ามหิดล (Prince Mahidol Award Conference; PMAC 2014)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่สร้างโอกาสในการแข่งขัน 1) การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนเป็นโอกาสที่ดีๆ จะขยายบทบาทงานในระดับสากล เมื่อจาก ประเทศไทยอาเซียนส่วนใหญ่ผลิตภัณฑ์การท่องเที่ยวและนิยมการแพทย์ในหลักสูตรอนุปริญญา ดังนั้นโอกาสในการสร้าง/พัฒนาหลักสูตรที่ตอบสนองต่อสภาวะการณ์ดังกล่าว รวมทั้งสถาบันการศึกษาต่างๆ ทั้งในและนอกภูมิภาคอาเซียนร้องขอให้คณาจารย์นำไปใช้เป็นเครื่องและที่ปรึกษาในการพัฒนาทางวิชาการและกิจกรรม รวมถึงการให้ความช่วยเหลือในการพัฒนาบุคลากร 2) การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง สร้างโอกาสในการสร้างนวัตกรรมและความร่วมมือระหว่างคณาจารย์ และหน่วยงานภายนอก โดยคณาจารย์และผู้เชี่ยวชาญที่ได้เป็นหัวมูลเบรียบเทียบในการประเมินตนเอง ตั้งแต่ศตวรรษในตารางที่ 2n ตารางที่ 2o-2 แหล่งข้อมูลสำคัญ

แหล่งที่มาสำคัญของข้อมูลเชิงปริมาณเพียง	ตัวชี้วัดที่ใช้ค่าเบริกน้ำหนักเพื่อประเมินคุณภาพ	ผลลัพธ์ในการพิจารณาคุณภาพ
- สถาบันวิจัยฯ	- จำนวนผู้อ่านที่มาจากต่างประเทศ	- ตัวชี้วัดที่มีการรับเคราะห์จากภายนอกต่างๆ
- สำนักงานคณะกรรมการปัจจัยฯ (สกอ.)	- จำนวนผู้อ่านที่มาจากประเทศไทย	- ตัวชี้วัดที่มีความต้องการที่จะอ่านต่อ
- ฐานข้อมูลวิจัยค้างคาว Scopus/ThSciVal	- จำนวนผู้อ่านที่มาจากประเทศไทย	- พระราชนิรันดร์และคุณภาพวิชาการ
- สถาบันวิจัยด้านบัณฑิตศึกษาในการเผยแพร่ตัวชี้วัดค่าตัวค่าวิชาการ	- ผลการันตีวิจัยเดิมที่มีความแม่นยำและคุณภาพ citation index / h-index	- อัตราและค่าตัวค่าวิชาการที่ได้รับการตีพิมพ์
- สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย	- ผลการตีอันดับของสถาบันต่างๆ	- บริษัทตีพิมพ์และนักเขียนต่างๆ
- สมาคมวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย		

2x. บริบทเชิงกลยุทธ์

หมายเหตุที่ 2) กรณีเข้าทำงานในส่วนราชการได้รับเงินเดือนก่อนหน้าที่เข้ารับ

ความท้าทายเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญ	ความได้เปรียบชี้เชิงกลยุทธ์
<p>จาก 1) ความท้าทายในการยกระดับค่าเพิ่มสูงมากขึ้น (Positioning) และการรับรู้ถึงวิชาชีพทางด้านสุขภาพ 2) ข้อจำกัดของระบบสุขภาพ แบบเดิมที่ไม่สามารถให้บริการไปให้มีความปฏิสัมพันธ์กับผู้รับบริการทางสุขภาพ ให้อย่างดี และ 3) ข้อจำกัดของการใช้ประโยชน์ข้อมูล (Big data) ให้เกิดประโยชน์ต่อสุขภาพและสุขภาวะที่ดี การดูแลสุขภาพของครัวเรือนที่สามารถตอบโจทย์ให้กับคนเมืองและการดูแลสุขภาพของชุมชน (Individual Health) และระบบคุณภาพ ประชากร (Population health) ต้องมีความต่อเนื่องกับความท้าทายเชิงกลยุทธ์ในประเด็นต่อๆ ไปที่</p> <ul style="list-style-type: none"> - การเรียนรู้ศักยภาพเพื่อร่วมกันการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ให้สอดคล้อง และทันกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก - การปรับเปลี่ยนการจัดการสุขภาพและสุขภาวะให้กับการดูแลสุขาระบบที่เป็น ประจำสมัยศตวรรษที่ 21 "Century" - สังคมที่ต้องการความเสมอภาคและยุติธรรม 	<p>- ผลลัพธ์ที่มีคุณภาพสูงมากกว่าที่ผ่านมาด้วยมาตรฐานสากลระดับโลก</p> <p>- ความเข้าใจด้านการบริการสุขภาพที่มีประสิทธิภาพและมีความต่อเนื่อง</p> <p>- ความเข้าใจด้านการบริการสุขภาพที่มีความต่อเนื่องและมีคุณภาพ ในการดูแลสุขภาพของบุคคลที่มีความต้องการคุ้มครองสุขภาพ เช่นเด็กและผู้สูงอายุ ให้ได้มาตรฐานสากลระดับโลก</p>

2ค. ระบบปรับปรุงผลการดำเนินการ คงชา ให้รับการตรวจประเมินผลการดำเนินการจากมหาวิทยาลัยตามเกณฑ์ EdPEEx ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 และจากหน่วยงานภายนอกตามจรรยา ได้แก่ ระบบการประกันคุณภาพการศึกษาของ สกอ. สมศ. มาตรฐานของสถาบันเทคโนโลยีการแพทย์/คณะกรรมการวิชาชีพสาขาวิชatechnic ใช้ระบบ ISO 15189, ISO 15190 และ Six Sigma ใน การประเมินและควบคุมคุณภาพการให้บริการทาง MT นอกจากนี้ ในการรายงานการดำเนินฯ ให้มีการใช้ PDSA และ Cost control เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงผลการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และมีการใช้หลัก 3Rs (Reduce, Reuse และ Recycle) ในการจัดการด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม